



Asociación Latinoamericana  
de Facultades y Escuelas de  
Contaduría y Administración



UNUAL

Unión de Universidades de  
América Latina y el Caribe

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE FACULTADES Y ESCUELAS DE  
CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN**

**UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS  
FACULTAD DE CONTADURÍA PÚBLICA**

# **Programa de Movilidad Internacional de Estudiantes y Profesores Visitantes Latinoamericanos 2012**

## **Informe Final**



**UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS**  
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

**FACULTAD DE CONTADURÍA PÚBLICA**

**40**  
AÑOS  
Facultad de Contaduría Pública  
Construyendo Verdad con Fe Pública

Coordinador: Daniel Castro Jiménez

**Septiembre de 2012**

## Tabla de contenido

Ficha Resumen .....	3
Foto oficial del Evento y otras fotografías .....	4
Lista de participantes.....	7
Curso en Responsabilidad Social, Ética y Sustentabilidad .....	8
Programa Académico .....	8
Resultados académicos.....	10
Salida de Campo .....	11
Conferencias.....	12
Cátedras, profesores visitantes .....	13
Estadísticas del programa de movilidad.....	14
Comentarios de los participantes.....	15
Lecciones aprendidas y recomendaciones.....	16

## Ficha Resumen

Fecha de realización del programa de movilidad	10 al 18 de agosto de 2012
Título del curso que se impartió	Responsabilidad Social, ética y sustentabilidad
Total de alumnos participantes en el curso (incluyendo nacionales y extranjeros)	23 en total, Colombianos 9 y extranjeros 14
Profesor titular que impartió el curso	Jesús Arroyo Estrada UNAM Daniel Castro Jiménez USTA Evelyn Ivonne Diaz Montaña USTA Juan Camilo Santamaria Herrera USTA Gloria Milena Valero Zapata USTA
Total de profesores visitantes participantes	7 profesores, 4 Extranjeros y 3 nacionales
Actividades de los profesores visitantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se desarrollaron dos conferencias internacionales a cargo de los docentes visitantes: <ul style="list-style-type: none"> <li>• De la Contabilidad Tradicional a la Contabilidad del Futuro. A cargo de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Perú.</li> <li>• La negociación y solución de conflictos en la gestión pública o privada. A cargo de la Universidad de Guayaquil. Ecuador</li> </ul> </li> <li>• Un docente de UNAM participó conjuntamente con los expertos de la USTA en el Curso central del programa.</li> <li>• Los docentes impartieron clases durante la semana según su experticia a los estudiantes de la USTA. Particularmente las cátedras de Contabilidad de Costos y Metodología de la Investigación.</li> <li>• Se desarrollaron reuniones de investigación y docencia entre los profesores visitantes y el cuerpo docente de la Facultad de Contaduría de la USTA.</li> </ul>
¿Participantes de cuantos países?	Chile, Colombia, Ecuador, México, Paraguay, Perú y Republica Dominicana.
Institución anfitriona	Universidad Santo Tomás, Bogotá-Colombia Facultad de Contaduría Pública.
Comentario más significativo	“Gracias por habernos recibido a todos de una manera muy especial, desde mi punto de vista fue maravilloso conocer y desarrollar el curso con profesores tan preparados como lo son ustedes y bueno que decir del área ambiental, me enamore de ella. El interés que ustedes me despertaron fue enorme, creo que es una de las cosas más bonitas sentir y estudiar algo que realmente te agrada.” Michel Sarai - UNAM

## Foto oficial del Evento y otras fotografías







## Lista de participantes

ítem	Nombre	Calidad	País	Universidad
1	Víctor Hugo Briones Kusactay*	Docente	Ecuador	Universidad de Guayaquil
2	Humberto Varas Contreras	Docente	Chile	Universidad de Santiago de Chile
3	Raul Alberto Arrarte Mera	Docente	Perú	Universidad Nacional Mayor de San Marcos
4	Jesús Arroyo Estrada	Docente	México	Universidad Nacional Autónoma de México
5	Ramón Martínez	Estudiante	República Dominicana	Universidad Autónoma de Santo Domingo
6	Camila Mateluna	Estudiante	Chile	Universidad de Santiago de Chile
7	Patrick Gans	Estudiante	Chile	Universidad de Santiago de Chile
8	Rogelio Fragoso	Estudiante	México	Universidad Nacional Autónoma de México
9	Lorena Quiroga	Estudiante	México	Universidad Nacional Autónoma de México
10	Yael Antonio Durán Ramírez	Estudiante	México	Universidad Nacional Autónoma de México
11	Omar Alejandro Mateo Cruz	Estudiante	México	Universidad Nacional Autónoma de México
12	Mayra Leonor Aguirre Michua	Estudiante	México	Universidad Nacional Autónoma de México
13	Michel Saraí Rodríguez Ramos	Estudiante	México	Universidad Nacional Autónoma de México
14	Lizbeth Fabiola Zamarripa Michaus	Estudiante	México	Universidad Nacional Autónoma de México
15	Kathya Angélica Vargas Valladolid	Estudiante	Perú	Universidad Nacional Mayor de San Marcos
16	María Joselin Maza Ramos	Estudiante	Perú	Universidad Nacional Mayor de San Marcos
17	Marisol Mariela Alvarez Mamani	Estudiante	Perú	Universidad Nacional Mayor de San Marcos
18	Angela Torres Trujillo	Estudiante	Colombia	Universidad Santo Tomás
19	Ingrid Martinez	Estudiante	Colombia	Universidad Santo Tomás
20	Stephanie Baron	Estudiante	Colombia	Universidad Santo Tomás
21	Aura Cristina Ríos Venegas	Estudiante	Colombia	Universidad Santo Tomás
22	Maritza Rocha Rodríguez	Estudiante	Colombia	Universidad Santo Tomás
23	Camila Marin	Estudiante	Colombia	Universidad Santo Tomás
24	Mayra Alejandra Hoyos Calderón	Estudiante	Colombia	Universidad Santo Tomás
25	Sebastian Pinilla Galeano	Estudiante	Colombia	Universidad Santo Tomás
26	Sonia Milena Gómez Ramírez	Estudiante	Colombia	Universidad Santo Tomás
27	Ximena Ariza	Decano	Colombia	Universidad Santo Tomás - Tunja
28	Diego Capello Vera	Estudiante	Paraguay	Universidad Nacional de Asunción
29	Jorge Armando Arrijoja	ALAFEC	México	Universidad Nacional Autónoma de México
30	Daniel Castro Jiménez	Docente	Colombia	Universidad Santo Tomás
31	Evelyn Ivonne Díaz	Docente	Colombia	Universidad Santo Tomás
32	Gloria Milena Valero Zapata	Docente	Colombia	Universidad Santo Tomás
33	Juan Camilo Santamaria	Docente	Colombia	Universidad Santo Tomás
34	Ruth Alejandra Patiño	Docente	Colombia	Universidad Santo Tomás
35	Carlos Arturo Gómez	Decano	Colombia	Universidad Santo Tomás

\* Participo desde Ecuador por video conferencia.

## **Curso en Responsabilidad Social, Ética y Sustentabilidad**

La razón de ser de los programas de movilidad es el compartir académico, para esta ocasión la Universidad Santo Tomás en conjunto con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) prepararon un curso en responsabilidad social, ética y sustentabilidad. A fin de aprovechar la fortaleza de la Facultad de Contaduría Pública de la Universidad Santo Tomás en Contabilidad Ambiental y desarrollo sostenible. En especial, se reconoce el invaluable aporte del Profesor Jesús Arroyo de la UNAM quien tuvo el reto de abordar el componente ético logrando no solo enseñar a los estudiantes asistentes sino a sus mismos pares de las demás Universidades Latinoamericanas.

### ***Programa Académico***

#### **LUNES 13 DE AGOSTO – Auditorio Fundadores**

*Sesión 1 (8:00am – 10:30am) Profesor Jesús Arroyo Estrada*

- **Objetivo:** El alumno conocerá el entorno y algunos factores de la expansión de la sociedad humana contemporánea mediante el análisis de este sistema disipativo para comprender sus repercusiones en la vida humana y el medio ambiente.
- **Temas:**
  - La naturaleza del poder y el control.
  - El trabajo de la mente.
  - El curso de la evolución.
- **Evaluación:** Análisis, discusión y elaboración de un breve reporte escrito sobre un caso de empresa, Se recomienda hacerlo por equipos de cuatro integrantes.

*Sesión 2 (11:00am – 1:30pm) Profesor Juan Camilo Santamaria*

- **Objetivo:** Generar en el estudiante bases conceptuales y prácticas que permitan comprender la importancia de la relación medio ambiente - dinámica de los negocios.
- **Temas:**
  - Las organizaciones y el ambiente: Cambio de Paradigma en la relación negocios – Medio ambiente.
  - Conducta ambiental dentro de las finanzas.
  - Política ambiental y el papel de las organizaciones.
- **Evaluación:** Análisis y desarrollo de guía sobre un caso de estudio.

#### **MARTES 14 DE AGOSTO – Auditorio Sanz Tena**

*Sesión 3 (8:00am – 10:30am) Profesor Jesús Arroyo Estrada*

- **Objetivo:** El alumno conocerá conceptos básicos de Ética como: libertad, conciencia, responsabilidad, valores, etc. mediante la reflexión y discusión en grupo para entender su actuar en el ámbito profesional y cotidiano y las implicaciones que tiene carecer de una Ética profesional.

- Temas:
  - Definición de Ética y Moral.
  - Los elementos del comportamiento moral.
  - Definición de valor y características de los valores.
  - La Ética Profesional.
- Evaluación: Elaboración por equipos de una tabla axiológica de diez valores que consideren fundamentales en su formación y práctica profesional. Cada valor será explicado con su ejemplo respectivo por alguno de los miembros y al final se hará entrega de un documento escrito de esta actividad.

*Sesión 4 (11:00am – 1:30pm) Profesora Evelyn Ivonne Díaz*

- Objetivo: Plantear alternativas para la gerencia de proyectos ambientales haciendo uso de los fundamentos conceptuales desde la contabilidad y la administración.
- Temas:
  - Cadena de valor en los negocios desde la perspectiva ambiental.
  - Evaluación ambiental de proyectos y Evaluación de proyectos ambientales.
- Evaluación: Análisis y desarrollo de guía sobre un caso de estudio.

### **MIÉRCOLES 15 DE AGOSTO - Auditorio Jordán de Sajonia**

*Sesión 5 (8:00am – 10:15am) Profesor Jesús Arroyo Estrada*

- Objetivo: El alumno conocerá algunas cualidades que deben tener las organizaciones con calidad ética.
- Temas:
  - Los fines de las organizaciones con calidad ética.
  - Los medios para lograr una organización con calidad ética.
  - El compromiso en las organizaciones con calidad ética.
- Evaluación: Elaboración de una propuesta de organización que contenga los fines, los medios y el compromiso de una organización con calidad ética. Se llevará a cabo por equipos y se evaluarán las actitudes y valores que muestran los integrantes de éste respecto a la elaboración de la propuesta.

*Sesión 6 (11:00am – 1:30pm) Profesora Gloria Milena Valero*

- Objetivo: Vincular las problemáticas ambientales desde los elementos que brindan la contabilidad y la administración para la presentación de reportes ambientales en las organizaciones.
- Temas:
  - Accountability.
  - Informes de sostenibilidad ambiental.
- Evaluación: Análisis y desarrollo de guía sobre un caso de estudio.

## JUEVES 16 DE AGOSTO - Auditorio Sanz Tena

*Sesión 7 (8:00am – 10:30am) Profesor Daniel Castro Jiménez*

- **Objetivo:** Construir una nueva concepción de empresa a través de la teoría de los stakeholders y de un análisis histórico de los paradigmas de la responsabilidad social empresarial.
- **Temas:**
  - La cuestión social
  - De las externalidades a la responsabilidad social empresarial
  - La teoría de los stakeholders
- **Evaluación:** En grupos de 3 participantes identificar una empresa y construir el mapa de actores involucrados identificando los impactos de la actividad productiva de la organización sobre cada uno de ellos.

*Sesión 8 (11:00am – 1:30pm) Profesor Jesús Arroyo Estrada*

- **Objetivo:** El alumno comprenderá la importancia de la actuación social ética que deben de tener todas las organizaciones.
- **Temas:**
  - Algunos enfoques de actuación social ética,
  - Instrumentos de gestión para una actuación social ética.
  - La actuación social ética y la reputación: construyendo confianza.
- **Evaluación:** se propone que cada alumno lleve a cabo una valoración por escrito de lo aprendido en el curso y una autoevaluación de su desempeño en el mismo expresando que aspectos lo pueden hacer una mejor persona y un profesional íntegro.

### **Resultados académicos**

ítem	Nombre	Universidad	CE	CRS	CS	Final
1	Ramón Martínez	Universidad Autónoma de Santo Domingo	4,2	4,8	4,5	4,5
2	Camila Mateluna	Universidad de Santiago de Chile	4	4,6	4,3	4,3
3	Patrick Gans	Universidad de Santiago de Chile	4	4,8	4,4	4,4
4	Rogelio Fragoso	Universidad Nacional Autónoma de México	3,6	4,6	4,7	4,3
5	Lorena Quiroga	Universidad Nacional Autónoma de México	3,7	4,6	4,5	4,3
6	DURÁN RAMÍREZ YAEL ANTONIO	Universidad Nacional Autónoma de México	4	4,8	4,5	4,4
7	Omar Alejandro Mateo Cruz	Universidad Nacional Autónoma de México	4	4,6	4,5	4,4
8	Mayra Leonor Aguirre Michua	Universidad Nacional Autónoma de México	4	4,6	4,5	4,4
9	Michel Saraí Rodríguez Ramos	Universidad Nacional Autónoma de México	4	4,6	4,4	4,3
10	Lizbeth Fabiola Zamarripa Michaus	Universidad Nacional Autónoma de México	4	4,6	4,2	4,3
11	Kathya Angélica Vargas Valladolid	Universidad Nacional Mayor de San Marcos	4,1	4,8	4,5	4,5
12	María Joselin Maza Ramos	Universidad Nacional Mayor de San Marcos	4,5	4,8	4,5	4,6
13	Marisol Mariela Alvarez Mamani	Universidad Nacional Mayor de San Marcos	4,1	4,8	4,5	4,5

14	Angela Torres Trujillo	Universidad Santo Tomás	3,2	4,8	4,9	4,3
15	Ingrid Martinez	Universidad Santo Tomás	3,8	4,6	4,5	4,3
16	Stephanie Baron	Universidad Santo Tomás	3,3	4,8	4,7	4,3
17	Aura Cristina Ríos Venegas	Universidad Santo Tomás	3,2	4,8	4,9	4,3
18	Maritza Rocha Rodríguez	Universidad Santo Tomás	4	4,6	4,5	4,4
19	Camila Marin	Universidad Santo Tomás	3,4	4,9	4,7	4,3
20	Mayra Alejandra Hoyos Calderón	Universidad Santo Tomás	3,6	4,6	4,7	4,3
21	Sebastian Pinilla Galeano	Universidad Santo Tomás	3,8	4,8	4,8	4,5
22	Sonia Milena Gómez Ramírez	Universidad Santo Tomás	3,4	4,8	4,7	4,3
23	Diego Capello Vera	Universidad Nacional de Asunción	4	4,6	4,5	4,4

La evaluación del curso se desarrollo teniendo en cuenta los tres ejes temáticos que planteaba, el componente ético (CE), el componente de responsabilidad social (CRS) y el componente de sustentabilidad (CS). Todos los estudiantes participaron de manera activa en todas las sesiones de trabajo y se destaca la facilidad de todos ellos de desarrollar las actividades en grupo.

Analizando los resultados por componentes, el de mayor dificultad para los estudiantes fue el ético teniendo una evaluación promedio de 3,8. Los otros componentes tienen una nota promedio muy similar, 4,7 y 4,6 el componente de responsabilidad social y el de sustentabilidad respectivamente.

Analizando el desempeño por institución universitaria los mejores resultados los obtuvo la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, seguida por la Universidad Autónoma de Santo Domingo.

## Salida de Campo

Dentro de las actividades académicas contempladas en el curso y el programa de movilidad estaba contemplada la visita a la Reserva Natural de Chipauta, municipio de Guaduas. Esta fue una experiencia inolvidable para todos los participantes, porque conocieron de primera mano que los procesos de responsabilidad social empresarial y sustentabilidad no son solo términos de moda sino que son una realidad.

En la reserva natural de Chipauta, la comunidad ha trabajado mancomunadamente con la empresa privada para reforestar una cuenca hidrográfica. El trabajo es muy positivo y evidencia los enormes resultados de los procesos empresariales desde la lógica de la sustentabilidad.

La empresa Pacific Rubiales realizo un video para su canal interno de comunicaciones que resume muy las impresiones de los estudiantes. Este se puede descargar de la siguiente página web: <http://www.sendspace.com/file/8i2z86> . La nota de 3 minutos será compartida en el consejo ejecutivo de ALAFEC pero se invita descargar este video para su archivo y registro del programa.

Rogelio Fragoso de la UNAM, en el anterior video resume muy la reflexión que se logro en todos los participantes. “Al principio no entendía el impacto que tiene para la comunidad de aquí y a través de las explicaciones de la empresa Pacific y la comunidad, entendimos el gran impacto y lo que han logrado. Apoyar la sustentabilidad y estos proyectos yo creo que es el futuro para la empresa y todas las comunidades de aquí de Colombia.”

Y en realidad más que para Colombia, la única salida que tenemos todos los países es entender que si queremos tener “Un futuro común”, como lo plantea el famoso informe Brundtland, debemos realizar una explotación sustentable de los recursos productivos.

## Conferencias

Dentro de las actividades desarrolladas por los profesores visitantes se desarrollaron en el marco del programa de movilidad dos conferencias internacionales:

**UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS**  
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

**Conferencia Internacional**  
**La negociación y solución de conflictos en la gestión pública o privada**

**Invitado Internacional**  
Ing. Víctor Hugo Briones Kusactay, MBA.  
Universidad de Guayaquil  
Guayaquil - Ecuador

**Comentarios a cargo de:**  
Mauricio Diagama  
Decano Facultad de Negocios Internacionales  
Universidad Santo Tomás  
Bogotá - Colombia

Lunes 13 de agosto de 2012  
AULA MAGNA 6:00 p.m.  
Solicite su acceso virtual al correo:  
danielcastro@usantotomas.edu.co

**UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS**  
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

**Conferencia Internacional**  
**De la Contabilidad Tradicional a la Contabilidad del Futuro**

**Invitado Internacional**  
Ph.D Raul Alberto Arrarte Mera  
Universidad Nacional Mayor de San Marcos  
Lima - Perú

**Comentarios a cargo de:**  
Ph.D Carlos Arturo Gómez Restrepo  
Universidad Santo Tomás  
Bogotá - Colombia

Miércoles 15 de agosto de 2012  
AULA MAGNA 6:00 p.m.  
Solicite su acceso virtual al correo:  
danielcastro@usantotomas.edu.co

**Programa de Movilidad Internacional de Estudiantes y Profesores Visitantes Latinoamericanos. ALAFEC - 2012**

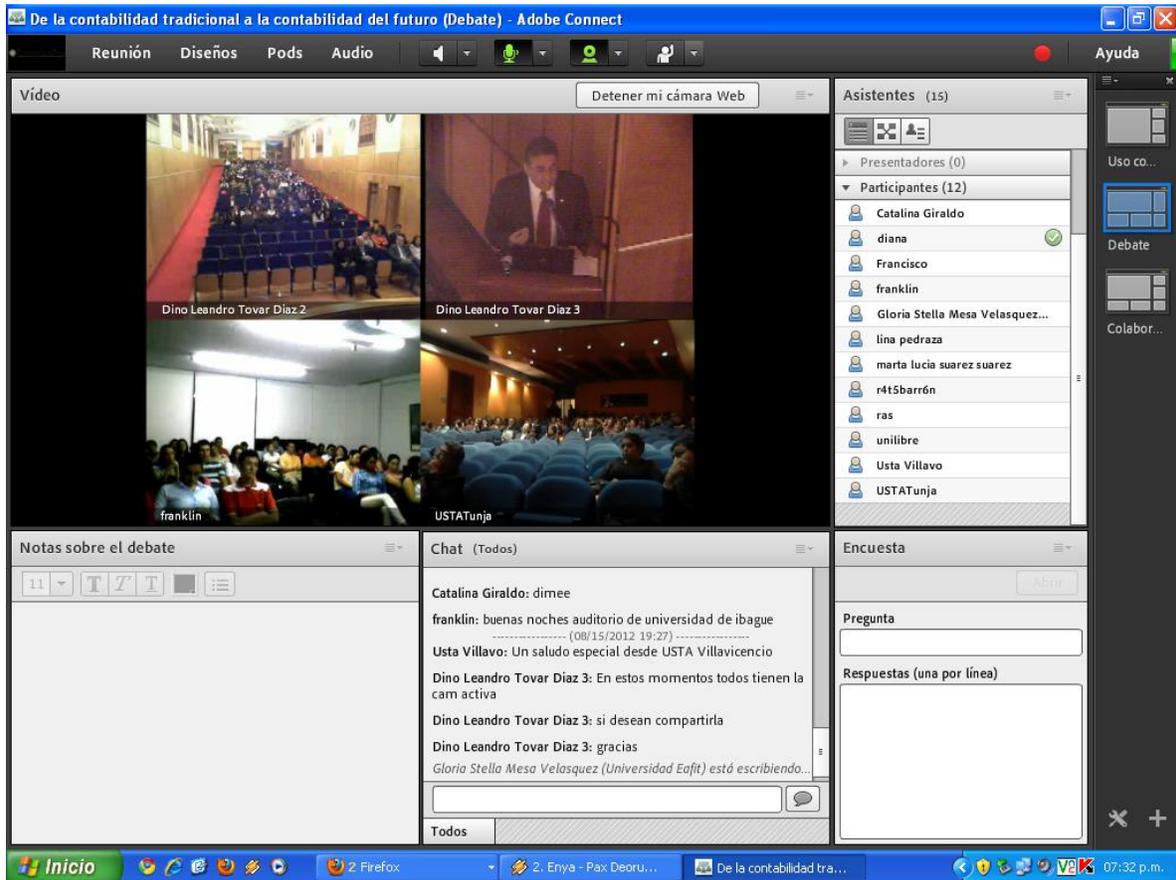
**40 AÑOS**  
Facultad de Contaduría Pública  
Construyendo verdad con Fe Pública

La primera conferencia internacional se desarrolló el lunes 13 de agosto, titulada “La negociación y solución de conflictos en la gestión pública y privada” a cargo del Ingeniero Victor Hugo Briones de la Universidad de Guayaquil. Esta conferencia conto con un lleno total del aula magna de la Universidad Santo Tomás que tiene una capacidad de 350 personas y conto con los comentarios del Decano de la Facultad de Negocios de la Universidad el Doctor Mauricio Diagama.

Ambas conferencias fueron transmitidas en directo para toda Latinoamérica a través del sistema ADOBE Conect. Y gracias a esta tecnología, a pesar que la delegación de la Universidad de Guayaquil, previamente inscrita, no pudo viajar a última hora. La videoconferencia se realizo de manera exitosa por el Ingeniero Victor Hugo Briones desde su oficina en Ecuador.

La segunda conferencia internacional fue desarrollada por el Doctor Raul Arrarte de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, quien de manera magistral presento la ponencia titulada “De la Contabilidad Tradicional a la Contabilidad del Futuro”.

Para esta ocasión nuevamente se lleno el aula magna de la Universidad Santo Tomás, pero además estaban conectadas virtualmente más sedes y Universidades. En la siguiente grafica, se observan los diferentes auditorios que participaron del evento.



Ambas conferencias están disponibles audiovisualmente como registro del evento. Y están a disposición de los que lo deseen. Se espera lograr comprimir los archivos de tal manera que se puedan compartir por la página web oficial de la Facultad de Contaduría Pública de la Universidad Santo Tomás.

## Cátedras, profesores visitantes

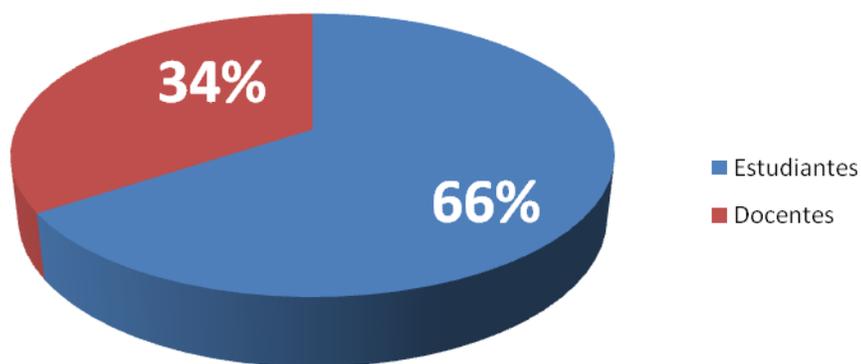
El profesor Humberto Varas de la Universidad Santiago de Chile, participo activamente de las diferentes reuniones con los docentes de la Facultad de Contaduría Pública de la Universidad Santo Tomás, particularmente en el área de costos se constato que hay una coincidencia de cerca del 95% en los contenidos programáticos de las asignaturas de ambas universidades.

Adicionalmente, tuvo a su cargo las cátedras de Contabilidad de Costos I durante la semana que duro el programa de movilidad. Siendo muy bien recibido por los estudiantes de la Universidad Santo Tomás, quienes de primera mano pudieron tener una clase internacional y verificar que los avances al respecto de esta materia están muy similares en ambos países.

El Profesor Raul Arrarte, también nos acompañó activamente en las reuniones con la planta docente de la Facultad y en las cátedras de metodología de la investigación, donde dada su experticia y su gran trayectoria investigativa fomento en los estudiantes la necesidad de desoperacionalizar la profesión contable y acercarla más al conocimiento científico, donde la producción de conocimiento es fundamental.

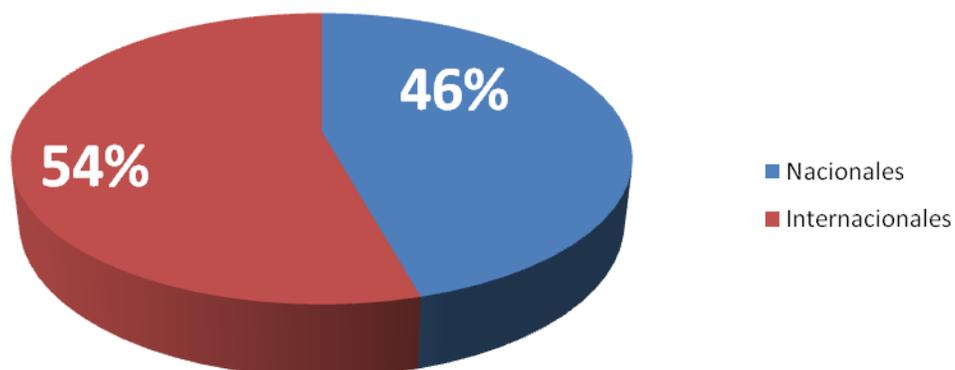
## Estadísticas del programa de movilidad

### Participación por calidad academica



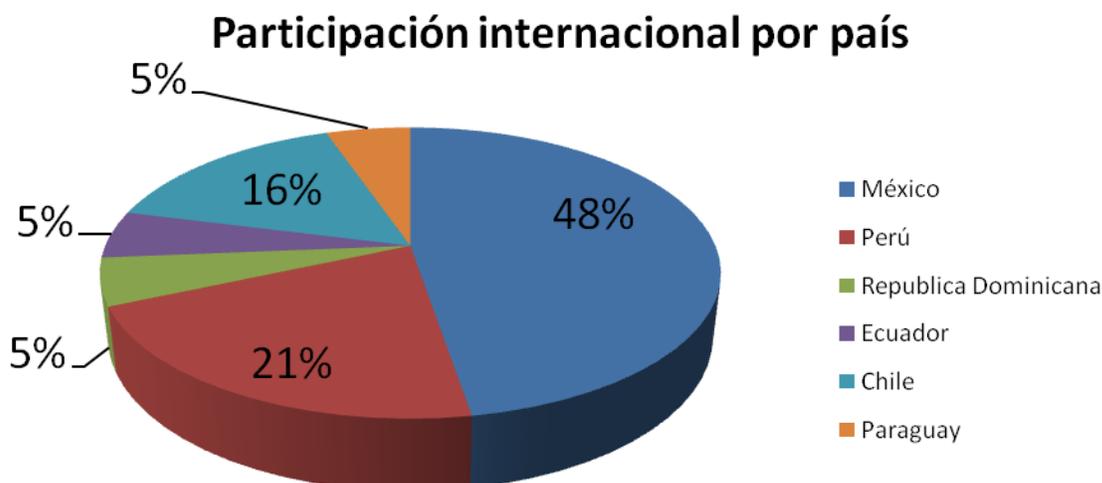
El programa de movilidad tuvo una participación mayoritariamente estudiantil, donde el 66% del total de 35 personas que participaron son estudiantes, es decir 23 personas. El total de docentes que participaron fueron 12, correspondiente al 34%.

### Participación por origen



Analizando la participación por lugar de origen, el programa de movilidad tuvo una gran participación internacional siendo esta mayoritaria. 54% exactamente. Aunque no esta tan alejado del porcentaje de personas colombianas que asistieron al programa de movilidad.

Si analizamos de ese 54%, es decir de donde provienen las 19 personas que nos acompañaron de toda Latinoamérica, como observamos en la siguiente gráfica el país que mayor participo fue México, seguido de Perú y Chile.



Es de resaltar, que salvo Colombia los demás países participantes están representados por una sola Universidad. Es decir, que por ejemplo en el caso de México, todos los participantes provenían de la UNAM, de la misma forma de Perú todos provenían de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

## Comentarios de los participantes

Antes de realizar un análisis crítico y propositivo del programa como organizadores nos permitimos presentar algunos comentarios que los estudiantes nos compartieron de su experiencia en el programa de movilidad.

- *“Gracias por habernos recibido a todos de una manera muy especial, desde mi punto de vista fue maravilloso conocer y desarrollar el curso con profesores tan preparados como lo son ustedes y bueno que decir del área ambiental, me enamore de ella. El interés que ustedes me despertaron fue enorme, creo que es una de las cosas más bonitas sentir y estudiar algo que realmente te agrada.”* Michel Sarai – UNAM – México.
- *“Muchas gracias por todo lo que pasamos aquí, nunca lo voy a olvidar. Una de las mejores semanas de mi vida.”* Diego Daniel Capello – Universidad Nacional de Asunción – Paraguay.
- *“El programa de ALAFEC me pareció una forma súper bonita y completa de aprender, porque no solo aprendimos en el curso como tal sino de todas las personas que conocimos y de cada uno de los momentos que vivimos allá en Colombia. creo que gane muchas cosas en el viaje pero por sobre todo gane muy buenos amigos Gracias Colombia.”* Camila Mateluna - Universidad Santiago de Chile.

- *“La experiencia en movilidad internacional fue única e increíble nos permitió abordar y profundizar un tema tan importante como la Responsabilidad Social, Ética y Sustentabilidad. Así como también conocer nuevos amigos latinoamericanos.”* Sebastian Pinilla – Universidad Santo Tomás - Colombia.
- *“Para mí este programa de ALAFEC significo mucho, como conocer nuevas personas, culturales, opiniones acerca de problemáticas sociales que vivimos actualmente. También me permitió hacer amistades que duraran toda la vida.”* Rogelio Frago – UNAM – México.
- *“Es maravilloso saber que existe algo más de lo que pueden percibir nuestros ojos, el programa de movilidad me permitió descubrir amigos que no creía tener. Me despertó un interés enorme por la creatividad pero sobre todo un entusiasmo por desarrollar nuevos proyectos. Ahora si se que no existen ningún tipo de fronteras ni para el conocimiento y ni siquiera para la amistad, es maravilloso recordar cada momento que pase junto a ustedes. Muchísimas gracias por todo.”* Michel Sarai – UNAM – México.
- *“Les comento que este programa me parecía un simple viaje de estudios pero termino convirtiéndose en una experiencia maravillosa, en donde conviví durante una semana con personas de diversas nacionalidades en un país que me enseñó que el activo más importante es la calidez y el cariño de su gente. Muchas gracias Colombia”* Patrick Gans - Universidad Santiago de Chile.
- *“Hola amigos de Latinoamérica esta experiencia fue única e inolvidable para cada uno de nosotros, es importante que las Universidades promuevan este tipo de movilidad para que nosotros tengamos una visión más amplia sobre nuestras carreras. Por lo que este evento fue grandioso académicamente y de amistad. Saludos desde México.”* Antonio Duran – UNAM – México
- *“Para mi ALAFEC fue una grata experiencia a nivel personal y profesional porque pude conocer como nuestras carreras se desarrollan en las diversas culturas que se reunieron en este encuentro latinoamericano a esto solo quería agradecer a todos mis nuevos amigos al profesor Daniel por haber hecho esto realidad, por todas las anécdotas que juntos hemos compartido y que permanecerán en un lindo recuerdo. Gracias a todos chicos y un saludo de Perú.”* Kathya Angélica Vargas Valladolid - Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Perú.

## Lecciones aprendidas y recomendaciones

Al realizar un análisis autocrítico del evento se evidenciaron las siguientes lecciones aprendidas:

- Es mejor contratar el servicio de transfer aeropuerto hotel aeropuerto con el mismo hotel. Haber tercerizado ese servicio generó fallas de coordinación.
- Las salidas culturales son muy importantes para conocer el país anfitrión pero no deben saturar a los participantes.
- La participación de solo Universidades que pertenecen al Consejo Ejecutivo de ALAFEC, evidencian que es importante iniciar la labor de divulgación con mayor tiempo para garantizar una participación más nutrida de todos los países que pertenecen a ALAFEC.
- El cumplimiento en la agenda de trabajo puede ser flexible, pero no debe sacrificar las actividades de evaluación o la participación de los estudiantes.
- Es necesario planificar con más tiempo las actividades en las que van a participar los profesores visitantes a fin de aprovechar al máximo todas sus capacidades. En esta ocasión se seleccionaron unas cátedras pero los docentes que nos acompañaron tenían una amplia experiencia que pudo ser utilizada en otras cátedras.

Las recomendaciones de toda la evaluación de la experiencia son las siguientes:

- Los fuertes vínculos que se crean entre estudiantes nos permiten sugerir que estas nuevas amistades se utilicen para consolidar el trabajo académico. En Colombia existe una iniciativa muy bonita denominada Semilleros de Investigación, donde los estudiantes se agrupan para aprender a investigar investigando, con el apoyo de sus profesores. Por lo cual, concretamente nos permitimos recomendar que se generen redes de estudiantes latinoamericanos que participen de actividades de ALAFEC a fin de consolidar a comunidad académica latinoamericana a todo nivel.
- Agradecemos la confianza en la Facultad de Contaduría Pública de la Universidad Santo Tomás para el desarrollo del Programa de Movilidad, pero nos permitimos sugerir que para futuras ocasiones se informe a la Universidad anfitriona con más tiempo para garantizar un mayor tiempo de divulgación y preparación de la experiencia.